



Topik :

Mengimplementasikan Polmas Dalam  
Sistem Keamanan Wilayah (SKW) Adaptif

**OPTIMALISASI PEMBERDAYAAN  
SATUAN TUGAS KEAMANAN DESA (SKD)  
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN  
POLA PENGAMANAN WILAYAH YANG RESPONSIF  
DALAM RANGKA PEMELIHARAAN KAMTIBMAS  
TETAP KONDUSIF DI WILAYAH KAB. LUMAJANG**

Oleh:

RIZA ARIBOWO, S.H., M.M.  
No. Serdik. 202602003097



pendopo arya wiraraja



**OPTIMALISASI PEMBERDAYAAN SATUAN TUGAS KEAMANAN DESA (SKD)  
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN POLA PENGAMANAN WILAYAH YANG RESPONSIF  
DALAM RANGKA PEMELIHARAAN KAMTIBMAS TETAP KONDUSIF DI WILAYAH KABUPATEN LUMAJANG**

# ALUR PIKIR

## LITERATUR

- ✓ UU NO. 2 TH 2002 TTG POLRI
- ✓ PERPOL NO. 2 TH 2021 TTG SOTK PD TINGKAT POLRES/POLSEK
- ✓ PERKAP NO. 3 TH 2015 TTG POLMAS
- ✓ STATEGIC MANAGEMEN THEORY
- ✓ TEORI RBV-5M
- ✓ TEORI PESTEL
- ✓ TEORI SFAS

PELAKSANAAN  
PEMBINAAN

KOORDINASI

INTEGRASI

KONDISI  
FAKTUAL  
PEMBERDAYAAN  
SKD

PROSES  
PEMECAHAN  
MASALAH

PEMBERDAYAAN  
SKD  
YG IDEAL

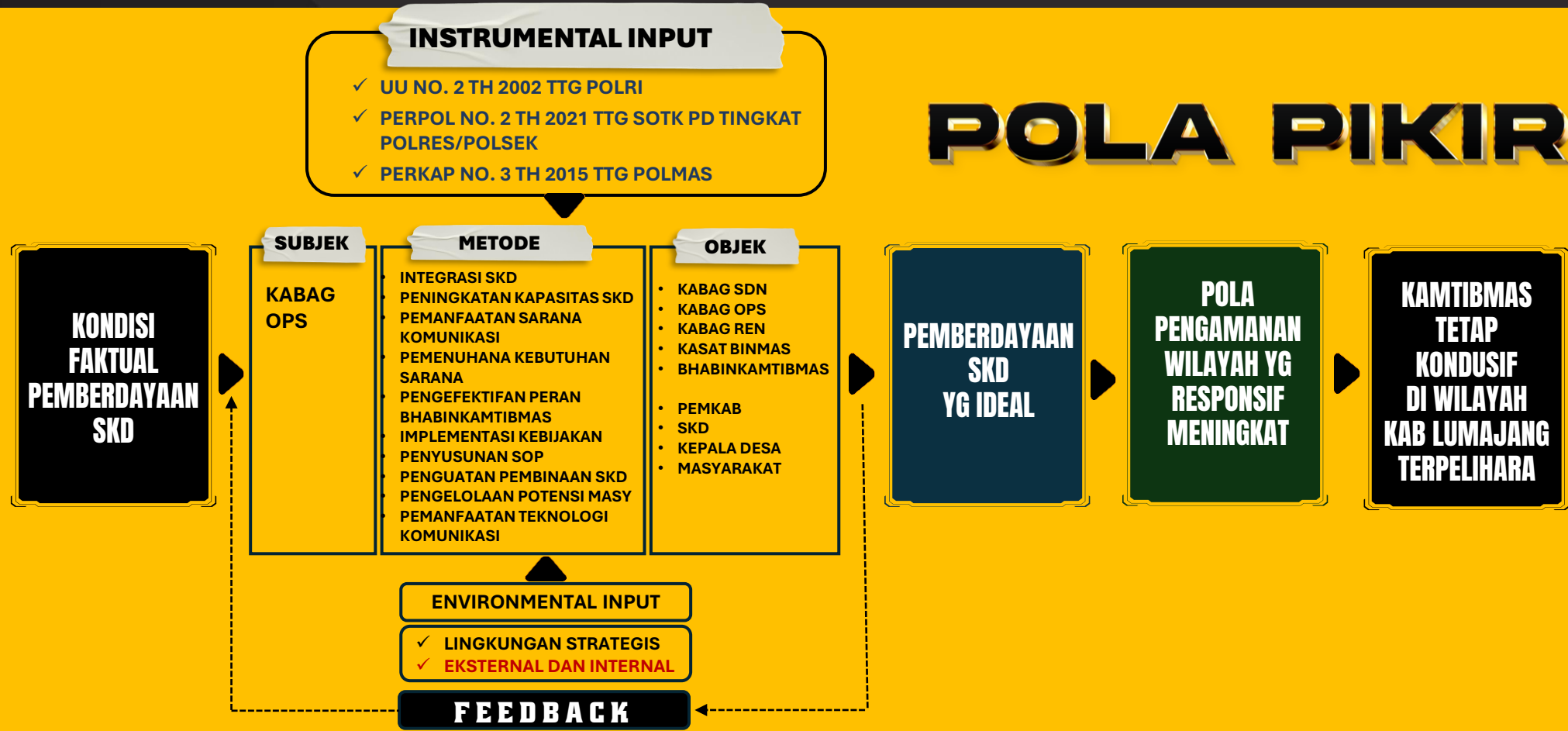
POLA  
PENGAMANAN  
WILAYAH YG  
RESPONSIF  
MENINGKAT

KAMTIBMAS  
TETAP  
KONDUSIF  
DI WILAYAH  
KAB LUMAJANG  
TERPELIHARA

- PERKEMBANGAN LISTRA
- EKSTERNAL DAN INTERNAL



# OPTIMALISASI PEMBERDAYAAN SATUAN TUGAS KEAMANAN DESA (SKD) SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN POLA PENGAMANAN WILAYAH YANG RESPONSIF DALAM RANGKA PEMELIHARAAN KAMTIBMAS TETAP KONDUSIF DI WILAYAH KABUPATEN LUMAJANG



# Pendahuluan



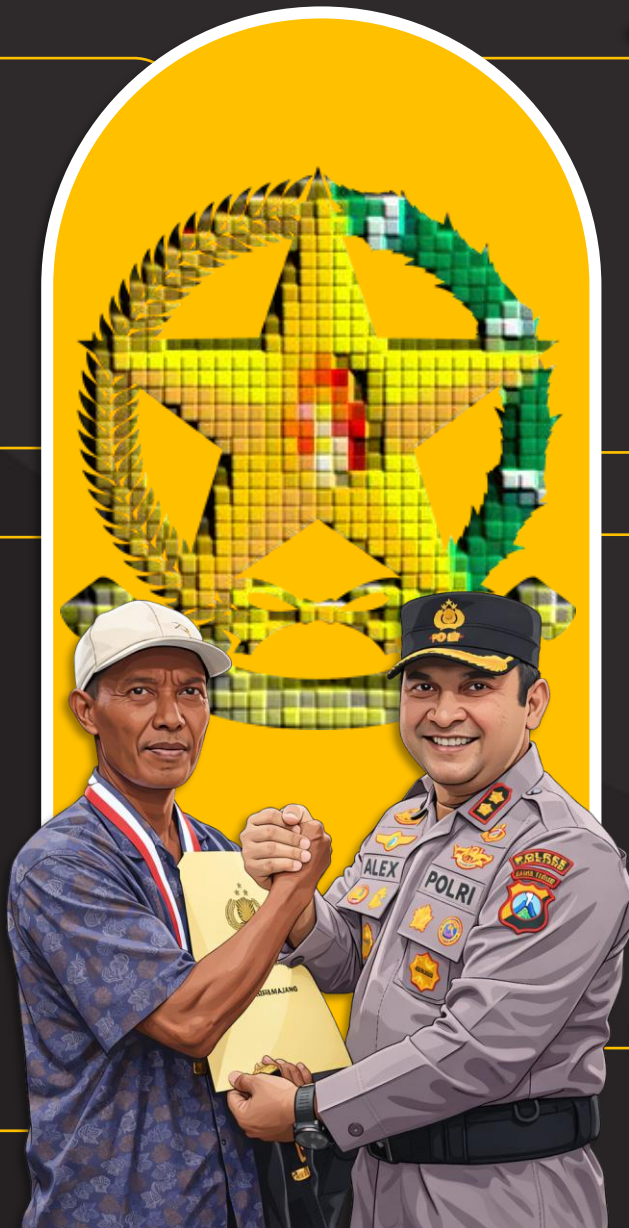
## LATAR BELAKANG

- PENINGKATAN GANGGUAN KAMTIBMAS SIGNIFIKAN DI POLRES LUMAJANG;
- KETERBATASAN POLRI (PERS & LUAS WILAYAH) MENYEBABKAN PAM BLM OPTIMAL;
- PERAN MASY MELALUI SKD BLM MAKSIMAL AKIBAT KETERBATASAN SARANA, PEMBINAAN, & PELATIHAN;
- PERLU OPTIMALISASI PEMBERDAYAAN SKD SBG MITRA POLRI UTK MENCIPTAKAN KAMTIBMAS YG KONDUSIF



## IDENTIFIKASI MASALAH

1. MENINGKATNYA GANGGUAN KAMTIBMAS MENUNJUKKAN BELUM OPTIMALNYA POLA PENGAMANAN WILAYAH DALAM MENGANTISIPASI POTENSI GANGGUAN SECARA DINI.
2. BELUM EFEKTIFNYA PEMBINAAN, KOORDINASI, DAN INTEGRASI ANTARA POLRI, PEMERINTAH DESA, DAN SKD DALAM MEMBANGUN SISTEM PENGAMANAN WILAYAH YANG RESPONSIF BERBASIS KEMITRAAN ANTARA POLRI DAN MASYARAKAT.
3. BELUM OPTIMALNYA PEMBERDAYAAN SATUAN TUGAS KEAMANAN DESA (SKD) SEBAGAI BENTUK PERAN SERTA MASYARAKAT DALAM Mendukung PEMELIHARAAN KAMTIBMAS, KHUSUSNYA PADA ASPEK KEMAMPUAN, KESIAPAN, DAN PARTISIPASI DALAM MENJAGA KEAMANAN LINGKUNGAN.



## RUMUSAN MASALAH

- BGMN PELAKS PEMBINAAN THD SKD SBG UPAYA MENINGKATKAN PERAN SERTA MASY DLM PEMELIHARAAN KAMTI BMAS DI WIL KAB LUMAJANG?
- BGMN KOORD POLRI DGN SKD DLM Mendukung POLA PAM WIL DI KAB LUMAJANG YG RESPONSIF?
- BGMN INTEGRASI SKD DLM SISTEM PAM WIL BERBASIS KEMITRAAN ANTARA POLRI & MASY DI WIL KAB LUMAJANG?

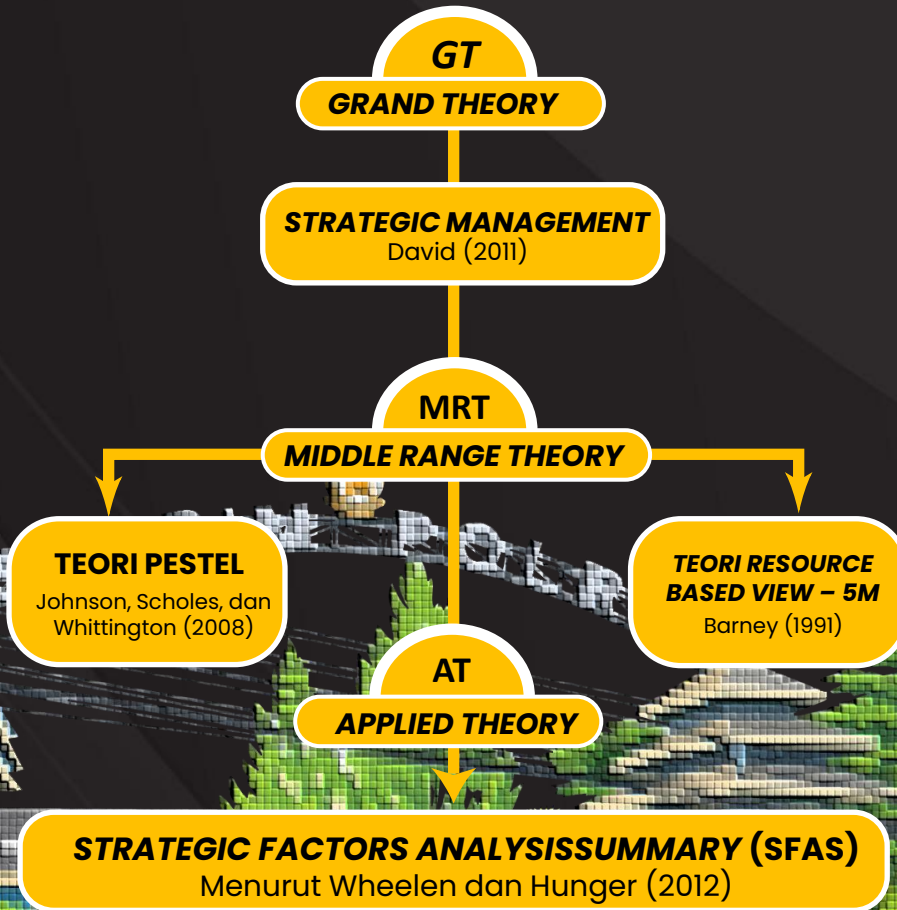


## RUANG LINGKUP

1. MATERI/SUBSTANSI DIFOKUSKAN PADA PEMBERDAYAAN SKD MELIPUTI ASPEK PEMBINAAN, KOORDINASI DAN INTEGRASI DALAM Mendukung POLA PENGAMANAN WILAYAH RESPONSIF.
2. TINGKATAN/TATARAN WILAYAH KABUPATEN LUMAJANG.
3. LOKASI/AREA PENELITIAN DILAKUKAN KABUPATEN LUMAJANG.
4. WAKTU PENELITIAN PADA TAHUN 2026 DENGAN DATA Pendukung ANTARA TAHUN 2023 SAMPAI DENGAN 2025.

# Tinjauan Pustaka

## KAJIAN TEORI



# METODE PENELITIAN



## JENIS & PENDEKATAN PENELITIAN

**MIX METHODS** (KUALITATIF DAN KUANTITATIF) UNTUK MENGHASILKAN ANALISIS YANG KOMPREHENSIF



## TEKNIK PENGUMPULAN DATA

- ☑ **DATA PRIMER:** WAWANCARA/OBSERVASI (POLRES, BHABINKAMTIBMAS, PERANGKAT DESA, SKD)
- ☑ **DATA SEKUNDER:** LAPORAN KAMTIBMAS, DATA SKD, DATA LATKATPUAN DAN BIMBINGAN SKD, DATA KRIMINALITAS, REGULASI, LITERATUR



## TEKNIK ANALISIS DATA

- ☑ **PESTEL:** ANALISIS FAKTOR EKSTERNAL (PELUANG & ANCAMAN)
- ☑ **RBV-5M:** ANALISIS INTERNAL (KEKUATAN & KELEMAHAN)
- ☑ **SFAS:** PENENTUAN FAKTOR STRATEGIS & PERUMUSAN STRATEGI

# PEMBAHASAN & PEMECAHAN MASALAH

## ANALISIS DATA



### PEMBINAAN SKD BELUM OPTIMAL DAN MERATA

- ✓ PEMBINAAN OLEH BINMAS & BHABINKAMTIBMAS SDH ADA, NAMUN BLM MENJANGKAU SELURUH DESA
- ✓ LATKATPUAN HANYA DILAKSANAKAN DI SEBAGIAN WILAYAH
- ✓ PARTISIPASI MASY POTENSIAL, NAMUN BLM DIDUKUNG PEMBINAAN BERKELANJUTAN
- ✓ BLM ADA METODE PEMBINAAN YANG TERSTRUKTUR (MASIH SPORADIS)
- ✓ KAPASITAS SDM SKD BLM MENINGKAT SECARA MERATA



### KOORDINASI POLRI-SKD BELUM EFEKTIF DAN TERINTEGRASI

- ✓ KOORDINASI SDH BERJALAN, NAMUN BLM MEMILIKI POLA/SOP BAKU
- ✓ PERAN BHABINKAMTIBMAS MSH BERGANTUNG PADA INISIATIF INDIVIDU
- ✓ PEMANFAATAN SARANA KOMUNIKASI (HT) BLM MERATA
- ✓ KETERBATASAN SARPRAS (HT, ROMPI, DLL)
- ✓ KOORDINASI BLM SISTEMATIS DLM MENDUKUNG PENGAMANAN RESPONSIF



### INTEGRASI SKD DLM SISTEM PENGAMANAN BLM OPTIMAL

- ✓ SKD SDH DILIBATKAN (PATROLI & PENGAMANAN KEGIATAN), NAMUN MSH PARSIAL
- ✓ BLM TERINTEGRASI DLM SISTEM PAM WIL TERPADU
- ✓ POTENSI SDM CUKUP BESAR, NAMUN BLM DIMANFAATKAN OPTIMAL
- ✓ KETERBATASAN SARPRAS & TEKNOLOGI PENDUKUNG
- ✓ BLM ADA SISTEM YG MENGHUBUNGKAN SKD DGN GIAT KEPOLISIAN





# Analisa SWOT



## Strength

1. JUMLAH ANGGOTA SKD
2. BHABINKAMTIBMAS SEBAGAI UJUNG TOMBAK
3. KEGIATAN PEMBINAAN SKD
4. SARANA PRASARANA PENDUKUNG SKD
5. STRUKTUR ORGANISASI POLRES TERBENTUK

## Weakness



1. KAPASITAS SKD
2. STANDAR PEMBINAAN BERSIFAT SPORADIC
3. KETERBATASAN SARANA PADA BEBERAPA DESA
4. SOP KOORDINASI POLA PENGAMANAN WILAYAH
5. PERAN SKD MASIH BERSIFAT PARSIAL



## Opportunity

1. POTENSI DAN KESIAPAN MASY
2. KEBIJAKAN PEMBERDAYAAN MASY
3. DUKUNGAN PEMERINTAH DESA
4. KESADARAN KEAMANAN MASY
5. PERKEMBANGAN TEKNOLOGI KOMUNIKASI

## Threat



1. PEMANFAATAN SARANA KOMUNIKASI
2. INTEGRASI SKD DLM PENGAMANAN WILAYAH
3. JUMLAH GANGGUAN KAMTIBMAS
4. LUAS WILAYAH & KARAKTERISTIK GEOGRAFIS
5. PERKEMBANGAN MODUS KEJAHATAN





# PEMBAHASAN ASPEK

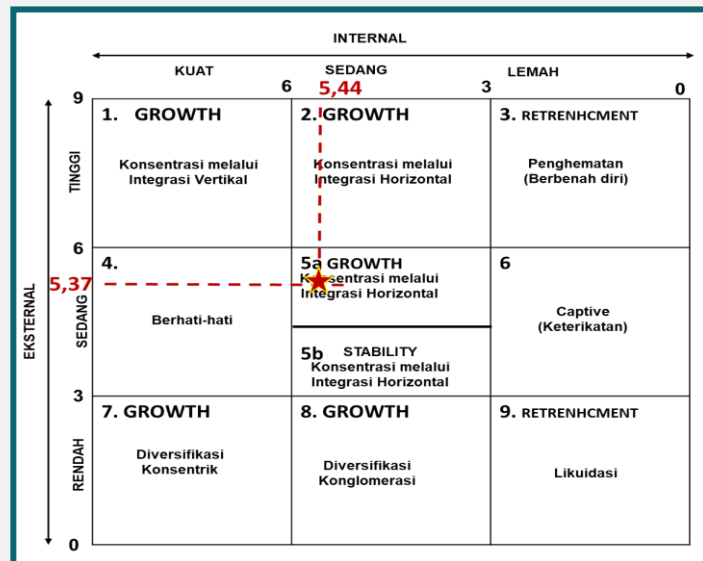
**I  
F  
A  
S**

NO	KEY EXTERNAL FACTORS	BOBOT	RATING	SKOR
<b>OPPORTUNITIES</b>				
1	POTENSI DAN KESIAPAN MASYARAKAT	0,11	7	0,77
2	KEBIJAKAN PEMBERDAYAAN MASY	0,12	8	0,96
3	DUKUNGAN PEMERINTAH DESA	0,08	7	0,56
4	KESADARAN KEAMANAN MASYARAKAT	0,09	6	0,54
5	PERKEMBANGAN TEKNOLOGI KOMUNIKASI	0,10	7	0,70
		<b>0,50</b>		<b>3,53</b>
<b>THREATS</b>				
1	PEMANFAATAN SARANA KOMUNIKASI	0,13	5	0,65
2	INTEGRASI SKD DLM PAM WILAYAH	0,16	4	0,64
3	JUMLAH GANGGUAN KAMTIBMAS	0,06	3	0,18
4	LUAS WILAYAH DAN KARAKTERISTIK GEOGRAFIS	0,08	2	0,16
5	PERKEMBANGAN MODUS KEJAHATAN	0,07	3	0,21
		0,50		1,84
	<b>TOTAL</b>	<b>1,00</b>		<b>5,37</b>

NO	KEY EXTERNAL FACTORS	BOBOT	RATING	SKOR
<b>STRENGTH</b>				
1	JUMLAH ANGGOTA SKD	0,09	7	0,63
2	BHABINKAMTIBMAS SEBAGAI UJUNG TOMBAK	0,12	7	0,84
3	KEGIATAN PEMBINAAN SKD	0,11	6	0,66
4	SARANA PRASARANA PENDUKUNG SKD	0,09	7	0,63
5	STRUKTUR ORGANISASI POLRES TERBENTUK	0,09	8	0,72
		<b>0,50</b>		<b>3,48</b>
<b>WEAKNESS</b>				
1	KAPASITAS SKD	0,14	4	0,56
2	STANDAR PEMBINAAN BERSIFAT SPORADIC	0,07	3	0,21
3	KETERBATASAN SARANA PADA BEBERAPA DESA	0,13	5	0,65
4	SOP KOORDINASI POLA PENGAMANAN WILAYAH	0,11	4	0,44
5	PERAN SKD MASIH BERSIFAT PARSIAL	0,05	2	0,10
		0,50		1,96
	<b>TOTAL</b>	<b>1,00</b>		<b>5,44</b>

**E  
F  
A  
S**

## PENENTUAN POSISI ORGANISASI



NO	FAKTOR STRATEGIK KUNCI	BOBOT	RATING	SCORE	JANGKA		
					PENDEK	SEDANG	PANJANG
1	INTEGRASI SKD DALAM PENGAMANAN WILAYAH	0,04	4	0,16	Green		
2	PENINGKATAN KAPASITAS SDM SKD	0,05	4	0,20	Green		
3	PEMANFAATAN SARANA KOMUNIKASI SECARA MAKSIMAL	0,14	5	0,70	Yellow	Yellow	
4	PEMENUHAN KEBUTUHAN SARANA DISETIAP DESA SECARA MERATA	0,13	5	0,65	Yellow	Yellow	
5	PENGEFEKTIFAN PERAN BHABINKAMTIBMAS SBG UJUNG TOMBAK	0,13	7	0,91	Red	Red	Red
6	IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT	0,13	8	1,04	Red	Red	Red
7	PENYUSUNAN SOP KOORDINASI POLA PENGAMANAN WILAYAH SECARA JELAS	0,1	4	0,40	Green		
8	PENGUATAN PEMBINAAN SKD YANG TERSTRUKTUR, BERKELANJUTAN DAN MERATA	0,07	6	0,42	Green		
9	PENGELOLAAN POTENSI DAN KESIAPAN MASYARAKAT DALAM MEKANISME KOORDINASI SKD	0,1	7	0,70	Yellow	Yellow	
10	PEMANFAATAN TEKNOLOGI KOMUNIKASI DALAM MENDUKUNG MEKANISME KOORDINASI	0,11	7	0,77	Red	Red	Red

**S  
F  
A  
S**

# IMPLEMENTASI STRATEGI



## JANGKA PENDEK 1-3 BULAN

- ✓ PENGINTEGRASIAN SKD DLM PAM WILAYAH.
- ✓ PENINGKATAN KAPASITAS SDM SKD.
- ✓ PENYUSUNAN SOP KOORD POLA PAM WIL SCR JELAS.
- ✓ PENGUATAN PEMBINAAN SKD YG TERSTRUKTUR, BERKELANJUTAN & MERATA.



## JANGKA SEDANG 1-6 BULAN

- ✓ PEMANFAATAN SARANA KOMUNIKASI SCR MAKSIMAL.
- ✓ PEMENUHAN KEBUTUHAN SARANA DISETIAP DESA SCR MERATA.
- ✓ PENGELOLAAN POTENSI & KESIAPAN MASY DLM MEKANISME KOORD SKD.



## JANGKA PANJANG 1-12 BULAN

- ✓ PENGEFEKTIFAN PERAN BHABINKAMTIBMAS SBG UJUNG TOMBAK.
- ✓ PENGIMPLEMENTASIAN KEBIJAKAN PEMBERDAYAAN MASY.
- ✓ PEMANFAATAN TEKNOLOGI KOMUNIKASI DLM Mendukung MEKANISME KOORD.



# Implementasi Manajemen Risiko

KOMUNIKASI DAN KONSULTASI

PENETAPAN KONTEKS

IDENTIFIKASI RISIKO

ANALISIS RISIKO

EVALUASI RISIKO

MITIGASI RISIKO

PEMANTAUAN & REVIEU



## SIMPULAN

- 1. PELAKSANAAN PEMBINAAN SKD DI WIL KAB LUMAJANG BLM SEPENUHNYA OPTIMAL.** DIPERLUKAN PENGUATAN PEMBINAAN SKD YG TERSTRUKTUR, BERKELANJUTAN & MERATA, PENGELOLAAN POTENSI & KESIAPAN MASY DLM MEKANISME KOORD SKD, PENINGKATAN KAPASITAS SDM SKD & IMPLEMENTASI KEBIJAKAN TERKAIT PEMBERDAYAAN MASY DLM SISKAMLING;
- 2. KOORDINASI POLRI DGN SKD DLM MENDUKUNG POLA PAM WIL DI KAB LUMAJANG YG RESPONSIF, BLM BERJALAN SCR EFEKTIF.** DIPERLUKAN PENYUSUNAN SOP KOORD POLA PAM WIL SCR JELAS, PEMANFAATAN TEKNOLOGI KOMUNIKASI DLM MENDUKUNG MEKANISME KOORD SERTA PENGEFEKTIFAN PERAN BHABINKAMTIBMAS SBG UJUNG TOMBAK DLM MEMBANGUN KOORD ANTARA POLRES, PEMERINTAH DESA & SKD;
- 3. INTEGRASI SKD DLM SISTEM PAM WIL BERBASIS KEMITRAAN ANTARA POLRI & MASY BLM BERJALAN SCR MENYELURUH.** DIPERLUKAN PENGINTEGRASIAN SKD DLM PAM WIL, PEMANFAATAN SARANA KOMUNIKASI SCR MAKSIMAL SERTA PEMENUHAN KEBUTUHAN SARANA DISETIAP DESA SCR MERATA.



## SARAN

- 1. MEREKOMENDASIKAN KPD KAPOLRES LUMAJANG UP KABAG SDM** UTK SELANJUTNYA DISAMPAIKAN KPD PEMKAB LUMAJANG UTK MEMBENTUK PROGRAM “SEKOLAH SKD” BERBASIS DESA SBG MODEL PEMBINAAN BERKELANJUTAN YG MEMUAT KURIKULUM TERKAIT DETEKSI DINI, PATROLI LINGKUNGAN, & PENANGANAN GANGGUAN KAMTIBMAS SEDERHANA.
- 2. MEREKOMENDASIKAN KPD KAPOLRES LUMAJANG UP KABAG REN** UTK DIKOORDINASIKAN DGN PEMKAB LUMAJANG DLM MENGEMBANGKAN SISTEM KOORD TERPADU BERBASIS DIGITAL MELALUI *COMMAND CENTER* DI TINGKAT POLRES & POLSEK YG TERINTEGRASI DGN PERANGKAT DESA & SKD, GUNA MENDUKUNG KOMUNIKASI CEPAT, PELAPORAN *REAL TIME*, SERTA PENGAMBILAN KEPUTUSAN YG RESPONSIF
- 3. MEREKOMENDASIKAN KPD PEMKAB LUMAJANG** UTK MEMBANGUN MODEL “DESA TANGGUH KAMTIBMAS” BERBASIS PEMBERDAYAAN SKD, MELALUI KOLABORASI ANTARA POLRES LUMAJANG & PEMKAB DGN MEMBERIKAN DUKUNGAN REGULASI, ANGGARAN, SERTA INSENTIF BAGI DESA YG AKTIF DLM MENJAGA KEAMANAN LINGKUNGAN.



“  
Hati menemukan tenangnya  
dalam hening,  
dan menyempurnakan  
dalam ikhlas.”

# SEKIAN TERIMA KASIH

RIZA ARIBOWO, S.H., M.M.  
No. Serdik. 202602003097